

SELLYE PARTNERSÉGI TERVE

Projekt azonosító: DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002
„Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható
településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált
Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

SZÉCHENYI 



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE



Sellye partnerségi terve az Integrált Településfejlesztési Stratégia
kidolgozásához kapcsolódóan

Készítették:

Nagy Attila, Sellye Város Polgármestere	Dulicz László, Terra Stúdió Kft.
Hamarics Réka, SKÖH építési és Városüzemeltetési Osztályvezető	dr. Kukely György, Terra Stúdió Kft.
Patkó László, városi koordinátor	Rác Andrea, Terra Stúdió Kft.
	Varga Zsolt, Pro Urbe Kft.
Pap Zsuzsa, Kokas és Társa Kft. felelős tervező	Imecs Anikó, Pro Urbe Kft.

Tartalomjegyzék

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	4
1. HÁTTÉR	7
1.1 A Partnerségi Terv célja, feladata és tartalmi elemei.....	8
1.1.1 Jogszabályi környezet	8
1.1.2 A partnerségi tervezés előnyei	9
2 A PARTNERSÉG MEGTEREMTÉSE	10
2.1 A partnerség megteremtése, működtetése érdekében elvégzendő feladatok	11
2.1.1 A partnerek azonosítása	11
2.1.2 Az alkalmazott munkamódszerek ismertetése.....	15
2.1.3 Az egyes munkafázisok a tervezés folyamán.....	16
2.1.4 A munkacsoportok, a munkamódszerek és a munkafázisok összehangolása.....	16
3 A PARTNERSÉGI EGYEZTETÉS FOLYAMATA	17
4 Mellékletek.....	25
4.1 Jelenléti ív	26
4.2 Jegyzőkönyv/Emlékeztető	27
4.3 Meghívó.....	28
4.4 Ütemterv	29

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 29. § értelmében a tervezés előtt az Önkormányzatnak is döntenie kell a partnerségi egyeztetés szabályairól. A rendelkezések szerint meg kell határozni az egyeztetésben részt vevők (a partnerek) körét, azok tájékoztatásának módját és eszközeit. A szabályozásnak ki kell térnie a javaslatok, vélemények dokumentálásának, nyilvántartásának módjára is. Dönteni kell arról, miképp rendezi az önkormányzat az el nem fogadott javaslatok, vélemények indoklását, azok dokumentálását és nyilvántartásának rendjét. Rögzíteni kell, milyen intézkedéseket tesznek az elfogadott koncepció, a stratégia, településrendezési eszközök nyilvánosságának biztosítása érdekében.

A tervezés során megvalósítandó partnerség nem csupán egy adminisztratív módon igazolandó tevékenység, hanem a teljes tervezési folyamat kulcselemeként tekintendő: a partnerségi alapú tervezésen múlik, hogy a kijelölt célrendszer kellő támogatottsággal, legitimitással bír-e, és így középtávon megvalósítható-e.

Az egyeztetés rendeletben foglalt kötelemeinek közösségi kiterjesztésével a tervezés olyan útjának végigjárását határozza meg jelen partnerségi terv, amely már az első lépések megtétele előtt biztosítja a partnerséget minden érintett számára a döntéshozóktól a helyi lakosság tagjaiig, így egyszerre szolgálja a társadalmi, közösségi részvétel és a szakmaiság szempontjait is.

A partnerségi egyeztetés, együttműködés nem csak része, hanem kerete a tervező munkának. Az előkészítés és a teljes tervezési munka, majd a követés során biztosítjuk a tervezés, majd a megvalósítás folyamatának, tartalmának nyilvánosságát, a helyi társadalom és gazdaság szereplőinek partnerként történő bevonását. A partnerség, mint horizontális alapelv érvényesítése elengedhetetlen

- a települések jövőbeni társadalmi, gazdasági, kulturális fejlesztéseit, térszerkezetük alakulását, a tervezett fejlesztési programok irányait, a projektszintű forrásbevonást, a pályázatok tárgyát, volumenét és szinergiáját meghatározó, megalapozó stratégia, a tervezési dokumentumok tervezési folyamatában,
- a megvalósítása folyamán,
- a felülvizsgálat és értékelés, a szükséges korrekciók meghatározása során.

A partnerségi egyeztetési módszerek, eszközök és célcsoportok kiválasztása során a lehető legszélesebb körű partnerség kialakítására kell törekedni, szem előtt tartva azt, hogy a társadalom- és gazdaságfejlesztés hatékony és fenntartható módon való formálása csak a helyi közösség bevonásával, széles körű elköteleződésével, helyi értékek és problémák feltárására alapozottan képzelhető el.

A tervkészítés folyamatába a társadalmi folyamatokban meghatározó, vagy a stratégia megvalósításában kulcsszerepet betöltő szervezetek és azok képviselői mind bevonásra kerülnek. Ezáltal a szervezetek tevékenységének jövőbeni eredményeit és elképzeléseit már a tervezés során meg lehet határozni és a stratégiai célok vagy a kulcsprojektek közé beépíteni.

Fontos a széles nyilvánossággal, így a lakossággal, illetve a vállalkozásokkal való egyeztetés. Ezen folyamatok során releváns inkább az értékválasztást tartalmazó stratégiai kérdések megvitatása, vagy párbeszéd folytatása egy szakmailag, illetve területileg lehatárolt probléma esetén.

A partnerség egyeztetés célja:

- a települési közösség, illetve a település közösségi hálózatának személyes és szervezeti szereplőinek bevonása, közösségi tervezés működtetése és részvétel biztosítása a tervezés, a megvalósítás, illetve az értékelés szakaszaiban.
- A folyamat részeként az érintettek
 - részvételének biztosítása és ösztönzése,
 - igényeinek, szükségleteinek azonosítása
 - elképzeléseinek, javaslatainak megismerése és strukturálása
 - sajátos fejlesztési céljainak, érdekeinek megismerése és összehangolása
 - elkötelezése a stratégiai jövőkép iránt, megnyerése, hogy saját tevékenységükkel és fejlesztéseikkel, erőforrásaikkal segítsék annak elérését, a stratégia célok megvalósulását
 - együttműködésének segítése, tájékozódásának és tájékoztatásának biztosítása a stratégiai folyamat minden szakaszában
- a partnerségi egyeztetés eredményeinek beépítése a stratégiai dokumentációba.

Jelen partnerségi terv azt mutatja be, hogy mely partnerek, hogyan kerülnek bevonására a stratégia készítése során. Mind az elemzés, értékelés, mind a javaslattétel szakaszában fontos, hogy a tervezést koordináló, illetve a szövegezést készítő szakértők intenzív, iteratív jellegű párbeszédet folytassanak a helyi szakértőkkel.

Csak a közös munka hozhatja meg azt az eredményt, hogy egy egységes, a központi iránymutatásokkal és a finanszírozási feltételekkel koherens stratégiába párbeszéd útján beépüljenek a stratégia megvalósításában kiemelt szerepet játszó helyi szervezetek álláspontjai.

Jelen partnerségi terv – összhangban van Sellye Város Önkormányzatának Képviselő Testülete által elfogadott Partnerségi Egyeztetés Szabályzatával, amelyben foglaltak megvalósításához jelent terv útmutatást ad.

1. HÁTTÉR

1.1 A PARTNERSÉGI TERV CÉLJA, FELADATA ÉS TARTALMI ELEMEI

A járásközpont városok, így Sellye vezetésének is feladata a város eredményes felkészítése a 2014-2020-as Európai Unió tervezési időszakra.

Mivel a hatékony és eredményes fejlesztések sikeressége a partnerség elvének érvényesülésével valósul meg, ezért a város kiemelt fontosságú célja a társadalmi-gazdasági partnerség kialakítása, erősítése a tervezés teljes időszaka alatt.

Jelen Partnerségi Terv az új területfejlesztési kihívásoknak és a vonatkozó törvénymódosításoknak megfelelően a városi területfejlesztőket, szakértőket és munkaszervezeteket segíti operatív szinten abban, miként tudják bevonni a közsféra szereplőit, a civil szervezeteket és a gazdasági társaságokat az integrált fejlesztések kialakításába.

A 2014-2020 időszakra vonatkozó tervezés új programozási elvárásokat tartalmaz, amely alkalmazásával célvezéreltté válhat az eddigi eszköz-orientált és széttagolt, az uniós források felhasználásának kereteit meghatározó hazai programozási tevékenység. A Tervezés 2020 során tipikusan a „thinkglobal, act local”, azaz a gondolkodj globálisan, cselekedj lokálisan elv érvényesül. Az európai uniós globális célok, illetve a tagállami célkitűzések megvalósulása helyi szinten, különböző területi egységek fejlesztési programjaival valósul meg. A felülről jövő irányítás és koordináció mellett ezért elengedhetetlen a helyi szintű összefogás a különböző szinteken, amelyek szoros partnerségi együttműködés által valósulhatnak meg. A partnerségek kialakításánál fontos, hogy helyi szinteken valósuljon meg a helyi igényeknek megfelelően, ugyanakkor az együttműködés célja egyértelműen a globális célokhoz való csatlakozás legyen.

A partnerségben együttműködő szervezetek különböző forrásaik hozzáadásával lendítik előre a közös ügyet, amelynek világosan meghatározott célja és tárgya van.

1.1.1 Jogszabályi környezet

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet (a továbbiakban 314/2012. Korm. rendelet) 28. § (1) és (3) bekezdése alapján a koncepciót, a stratégiát és a településrendezési eszközöket a polgármester egyeztetési a partnerségi egyeztetés szerinti érintettekkel a helyi adottságoknak megfelelően, az államigazgatási szervekkel, az érintett területi és települési önkormányzatokkal. A lakossággal, érdekképviselői, civil és gazdálkodó szervezetekkel, vallási közösségekkel történő véleményeztetés a helyi adottságoknak megfelelően, a feladat jellegének figyelembevételével a partnerségi egyeztetés szabályai szerint történik.

A 29. § alapján a partnerségi tervben meg kell határozni:

- a) az egyeztetésben résztvevők (partnerek) tájékoztatásának módját és eszközeit,
- b) a javaslatok, vélemények dokumentálásának, nyilvántartásának módját,

- c) az el nem fogadott javaslatok, vélemények indokolásának módját, a dokumentálásuk, nyilvántartásuk rendjét,
- d) az elfogadott koncepció, stratégia és településrendezési eszközök nyilvánosságát biztosító intézkedéseket.

A területfejlesztési koncepciók véleményezésére jogosultak körét a 28. § (1) és (3) pontja tartalmazza, a kötelezően bevonandó államigazgatási szervek listáját a hivatkozott jogszabály 9. számú melléklete tartalmazza.

1.1.2 A partnerségi tervezés előnyei

A tervezés értékválasztást tükröz: Egy térség fejlesztése, tervezése szempontjából számos lényegi kérdést nem lehet csak szakmai, racionális módon megválaszolni. Az, hogy mi értékelhető pozitív és mi negatív tényezőként, sokszor az adott térség lakosságának értékválasztásától függ.

Integrált és komplex nézőpont: Az érintettek bevonása a helyzetfeltárásba, tervezésbe mindenképpen komplexebb megközelítést és precízebb helyzetképet ad, mint a szakértői tervezés.

Innovatív megoldások, többféle kompetencia, tudás, készség, tapasztalat stb. hasznosítása: A szaktervező, aki gyakran a szakmai múltjából adódó előítéletekkel, megoldási sémákkal áll a feladat elé, a legjobb szándék mellett sem tudja a probléma hátterét olyan alaposan feltárni, mint ami a közös tervezés során, az eltérő tudású, hátterű emberek párbeszéde, együttműködése révén felszínre kerül. Ilyenkor a „tudományos” és a helyi tudásformák, kompetenciák egyaránt beépülnek a tervezésbe, ami nyilvánvalóan kedvez a helyi viszonyoknak leginkább megfelelő innovatív megoldások feltárásának.

Valós, helyi igényű fejlesztés: A jól végzett közösségi tervezés felszínre hozza a fejlesztés által érintett személyek, érdekcsoportok valós igényeit. Ezen kívül pedig az alulról történő valós szerveződések bárki számára nyitottak, így egyéni elképzeléseket is tartalmaznak, ezek lehetnek a későbbi helyi fejlesztési közösségek kezdeményezői, illetve a hosszú távú együttműködések mozgatói

Konfliktusok felszínre kerülése, konszenzus: Egy térség alapvető érdeke, hogy a tervezett beavatkozások, fejlesztések minél kevesebb konfliktussal valósuljanak meg. Ennek érdekében a tervezőknek a folyamat korai szakaszától együtt kell működniük az érintettekkel, s az érdekkonfliktusokra elfogadható megoldásokat kell keresni.

A helyi szereplők elköteleződése: A társadalom és gazdasági csoportosulások partnerségbe való minél szélesebb körű bevonásával az érintett társadalmi csoportok magukénak érezhetik a város jövőjét meghatározó dokumentumokat és fejlesztési elképzeléseket, a város vezetése jó kapcsolatot alakít ki az egyes csoportok szereplőivel, meghallgatja és akár be is építi fejlesztési elképzeléseiket a város jövőjét meghatározó koncepcionális és stratégiai dokumentumokba.

2 A PARTNERSÉG MEGTEREMTÉSE

Sellye az Integrált Településfejlesztési Stratégia elkészítése során komoly hangsúlyt fektet a főbb szereplőkkel való érdemi együttműködésre, valamint a lakosság széles körű tájékoztatására, azaz az érintettek

- igényeinek, szükségleteinek, problémáinak feltárására;
- ötleteinek, javaslatainak megismerésére;
- sajátos fejlesztési érdekeinek és céljainak megismerésére és összehangolására;
- megnyerésére és ösztönzésére, hogy saját tevékenységükkel illetve fejlesztéseikkel segítsék a stratégia megvalósulását
- együttműködésének segítésére, kölcsönös informálására.

2.1 A PARTNERSÉG MEGTEREMTÉSE, MŰKÖDTETÉSE ÉRDEKÉBEN ELVÉGZENDŐ FELADATOK

A munka **első lépése a partnerek azonosítása**, feltérképezése és elemzése (stakeholder mapping, stakeholder analysis). A partnerek azonosítása műhelymunka keretében történik: a városi koordinátor vezetésével az önkormányzat javaslatot tesz a tervezési munka során megszólítani kívánt résztvevőkre. Ezt követően sorra kell venni az ITS valamennyi érintettjét és csoportosítani kell őket érdekeltségük és befolyásuk szintjei szerint.

A **második lépésben** meghatározzuk a szereplők bevonásának módját és formáját, valamint azokat a **munkamódszereket**, amelyekkel az egyes csoportokat megszólítjuk.

A **harmadik lépésben** meghatározzuk azokat a **munkafázisokat**, amelyekben elengedhetetlen a szereplők bevonása.

Az utolsó, **negyedik lépésben** a korábbi munkafázisok **összehangolása** történik meg, vagyis konkretizálódik, hogy melyik csoportot a tervezés melyik fázisában, milyen módon szólítjuk meg.

2.1.1 A partnerek azonosítása

A tervezői csoport a korábbi tapasztalatai, valamint az önkormányzat ajánlásai alapján, a jogszabályi előírások és a település speciális helyzetét figyelembe véve feltérképezte az érintettek körét és csoportosította azokat érdekeltségük, szakmai háttérük és befolyásoló képességük szerint. Ennek alapján előállt egy belső és egy külső munkacsoport az alábbiak szerint:

BELSŐ MUNKACSOPORT

- **Irányító csoport - Döntéshozói szint (várossal közösen meghatározva)**

Az irányító csoportnak (ICS) a tervezés során operatív döntés-előkészítő munkát kell folytatnia. Fontos a kezelhető méret, az elérhetőség, az összeférhetőség és az alapvető tájékozottság a feladatot és a város helyzetét illetően. Az ICS tagjai beosztásuknál, gazdasági vagy véleményformáló erejükénél fogva döntéshozói szereppel bírnak. Tagjai:

- Nagy Attila, Sellye Város Polgármestere
- Dr. Szalóky Ildikó, Sellyei Közös Önkormányzati Hivatal Jegyzője

- Répás Balázs, O és R Építőipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. műszaki vezetője
- **önkormányzati munkacsoport (hivatali egységek vezetői, a fontosabb témákban felelős köztisztviselők)**

Az önkormányzati munkacsoport a Hivatal munkatársaiból, valamint olyan szervezetek képviselőiből tevődik össze, amely alapvető fontossággal bír a város életében. A résztvevők egy-egy szakágat érintően rendelkeznek általános, a város egészét jellemző információkkal. A tervezésben 1-1 speciális témában informáló, véleményező, döntés-előkészítő szerepük van. Tagjai:

- Balaskovicsné Kiss Adrienn, Sellyei Közös Önkormányzati Hivatal Pénzügyi Osztályvezetője
- Hamarics Réka, Sellyei Közös Önkormányzati Hivatal Építési és Városüzemeltetési Osztályvezetője
- Patkó László, Sellye városi koordinátor
- **Tervezői csoport:**

A tervezői csoport a rendelkezésre álló adatokból, információkból elkészíti a város jellemzését, valamint a résztvevők bevonásával kialakítja a város stratégiáját és az annak megvalósulása érdekében elvégzendő feladatokat. Tagjai:

- Kukely György, Dulicz László - projektvezető
- Könczey Gábor, Hohl Zsófia - megyei koordinátor
- Pap Zsuzsa – Kokas és Társa Tervező Kft. – felelős tervező
- szakági tervezők
 - Csima Péter – tájrendezés, zöldterületek, környezetvédelem
 - Pro Urbe Kft. – közlekedés
 - KÉSZ Kft. – közműellátás
 - Terra Studio Kft. – gazdaság, társadalom
 - Sifter Livia – antiszegreációs szakértő

KÜLSŐ MUNKACSOPORT

Sellye Város területén és térségében jelen lévő szervezetek minél szélesebb körű partnerségi együttműködése érdekében az alábbi szervezetek képviselői alkotják a külső munkacsoportot. A civil szervezetek tudásukkal és független szakértelmükkel érdemben járulhatnak hozzá a tervezés folyamatához. Részvételük nem csupán azért fontos, mert a térségben élők széles körét képviselik, hanem bizonyos projektek megvalósításában is tevékenyen részt tudnak venni Különösen olyan területek tervezésében és megvalósításában

fontosak, ahol az önkormányzati feladatellátás a rendelkezésre álló szűk erőforrások miatt korlátozott lehetőséget lehetőségeket biztosít. Az intézmények vezetői, képviselői a szakterületükön vezető szerepet tölthetnek be a stratégia bizonyos elemeinek megvalósításában. Ez nem csupán az infrastruktúra fejlesztését jelenti (ún. hard elemek), hanem – akár a civilekkel együttműködve – a fejlesztések sikerét, hosszú távú fenntarthatóságát biztosító akciók és programok (ún. soft elemek) szervezésében is kiemelkedő szerepet játszanak. A felsorolt személyek egyben úgynevezett közvélemény-formáló szerepet is töltenek be, akik a település életébe döntő befolyással bírnak. Az alábbiakban felsorolt tagok:

- Beregszászi Tiborné, Sellyei Tér-Erő Egyesület elnöke
- Orlovics Gyuláné, Sellye Város Önkormányzati Képviselő
- Szekeresné Spang Livia, Gyermekjóléti és Családsegítő Szolgálat intézményvezetője
- Brlas Andrea, Szociális Háló Egyesület képviselője
- Vargáné Gál Erika, Ormánsági Tücsök Óvoda intézményvezetője
- Kalla Júlia, Sellye Városi Művelődési Ház, Könyvtár és Múzeális Intézmény intézményvezetője
- Czupy György, a Baranya Megyei Kormányhivatal Munkaügyi Központ Sellyei Kirendeltségének vezetője
- Riegl Gábor, Baranya Megyei Önkormányzat, megbízott főépítész
- Haffner Tamás, Baranya Megyei Önkormányzat, Területfejlesztési Osztály Osztályvezető-helyettes
- Ságghi Péter, Samato Kft.
- Molnár Tamás, Mecsekerdő Zrt, Sellyei Erdészetének igazgatója

TÁJÉKOZTATÁSI, VÉLEMÉNYEZÉSI KÖR

Mivel a stratégia elsődlegesen a térségben élők, térhasználók részére készül, ezért a Külső Munkacsoportban nem szereplő, de a térségben és a településen jelen lévő további szervezetek, személyek folyamatos tájékoztatása és véleményeztetése, véleményük kikérése rendkívül fontos a tervezés főbb szakaszaiban a széleskörű partnerségi együttműködés megvalósulása érdekében. A területi és települési önkormányzatok a várossal közvetlenül kapcsolatban álló településeket és térségeket, valamint a város életét meghatározó nemzetiségeket képviselik. Szerepük meghatározó a város térségi integrálásában, a város-vidék szerepének definiálásában, valamint a tényleges városkörnyéki munkamegosztás kialakításában. A nemzetiségi önkormányzatok a településen élő kisebbségek bevonását, érdekeik érvényesítését teszi lehetővé a tervezés teljes folyamatában. Elengedhetetlen a vállalkozói szféra, a bankok, pénzintézetek, kereskedelmi láncok, Közzolgáltató cégek, Egyházak, MÁV, Volán megkeresése, tájékoztatása, véleményeztetése. A tájékoztatási folyamat ennek a körnek írásos megkeresés, írásban történő tájékoztatás és írásban történő

véleményformáló visszajelzés kérése útján történik. A tájékoztatási és véleményeztetési kör résztvevői, érintettjei:

Drávasztára Község Önkormányzat, Drávaiványi Község Önkormányzat, Sósvertike Község Önkormányzat, Kákics Község Önkormányzat, Okorág Község Önkormányzat, Marócsa Község Önkormányzat, Bogdása Község Önkormányzat, Markóc Község Önkormányzat, Drávafok Község Önkormányzat, Sellyei Horvát Nemzetiségi Önkormányzat, Sellyei Roma Nemzetiségi Önkormányzat, Arany-Ősz Nyugdíjas Klub Egyesület, Sellyei Horgász Egyesület, Ormánság Egészségéért Nonprofit Kft., Mecsekerdő Zrt Sellyei Erdészete, Sellyei Református Egyházközség, Katolikus Egyház-Sellyei Plébánia, Baranya-víz Zrt., E-on Energiaszolgáltató Kft., Magyar Posta Zrt., MÁV, Pannon Volán Zrt., OTP Bank Nyrt., Szentlőrinc-Ormánság Takarékszövetkezet, Drávamenti ÁFÉSZ, Magyar Közút Nonprofit Zrt., O és R Építőipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft., Agrokémia Sellye Zrt., Ligo-Trade Bt., Pier Technical Kft., Samato Kft., Sercli-Művek Kft., Gróf Draskovich Iván Vadásztársaság, Sellyei Szarvas Vadásztársaság, Liget Vadásztársaság, Sastya Vadásztársaság.

ÁLLAMIGAZGATÁSI TÁJÉKOZTATÁSI-VÉLEMÉNYEZÉSI KÖR

- *államigazgatási szervek*

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet értelmében az alábbi államigazgatási szerveket tájékoztatási és véleményezési jog illeti meg:

	Az egyeztetési eljárásban résztvevő államigazgatási szerv	Egyeztetési szakterület
1.	Állami Főépítész	területrendezés, településrendezés
2.	Környezetvédelmi és Természetvédelmi Felügyelőség	körny. védelem, term. védelem, tájvédelem
3.	területi Vízügyi Hatóság	vízgazdálkodás, vízvédelem
4.	Nemzeti Park Igazgatóság	természet és tájvédelem ¹
5.	Területi Vízügyi Igazgatóság	vízgazdálkodás, vízvédelem ²
6.	Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság	tűzvédelem, polgári védelem
7.	Megyei Kormányhivatal Népegészségügyi Szakigazgatási Szerve	közegészségügy
8.	Nemzeti Közlekedési Hatóság Útügyi, Vasúti és Hajózási Hivatala	közlekedés ³
9.	Nemzeti Közlekedési Hatóság Légügyi Hivatala	légi közlekedéssel érintett település esetében
10.	Megyei Kormányhivatal Közlekedési Felügyelősége	minden más esetben
11.	Forster Gyula Nemzeti Örökséggazdálkodási és	örökségvédelem ⁴

¹ hazai vagy nemzetközi jogszabály alapján természetvédelmi oltalom alatt álló terület, érték, ökológiai hálózat (magterület, ökológiai folyosó és puffer terület) - szükség szerint egyeztetve a környezetvédelmi és természetvédelmi felügyelőséggel

² nagyvízi meder, mértékadó árvízszint, rendszeresen belvízjárta terület, felszíni és felszín alatti vízminőség-védelmi terület, vízgyűjtő-gazdálkodási terület

³ gyorsforgalmi úttal, közúti határátkelőhellyel, víziúttal és vasúti pályahálózattal, különösen szintbeli közúti-vasúti átjáróval érintett település esetében

⁴ világörökségi és világörökségi várományos terület, történeti települési terület

	Szolgáltatási Központ	
12.	Járási hivatal Építésügyi és Örökségvédelmi Hivatala	örökségvédelem ⁵
13.	Megyei Kormányhivatal Földhivatala	földvédelem, a termőföld mennyiségi és minőségi védelme
14.	Megyei Kormányhivatal Erdészeti Igazgatósága	erdőrendezés, erdővédelem, kiváló termőhelyi adottságú erdőterület, erdőterület rendeltetése
15.	Megyei Kormányhivatal Növény- és Talajvédelemi Igazgatósága	talajvédelem
16.	Honvédelmi Minisztérium Hatósági Hivatal Vezetője	honvédelem ⁶
17.	Megyei Rendőr főkapitányság	határrendészet
18.	Magyar Bányászati és Földtani Hivatal Bányakapitánysága	bányászat, geológia, morfológia, csúszásveszély, ásványi nyersanyag-gazdálkodási terület, földtani veszélyforrás területe
19.	Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Hivatala	hírközlés
20.	Országos Atomenergia Hivatal Nukleáris Biztonsági Igazgatósága – érintettség esetén	nukleáris biztonság
21.	Országos Tisztifőorvosi Hivatal – érintettség esetén	természetes gyógy tényezők, gyógyhelyek természeti adottságainak védelme

2.1.2 Az alkalmazott munkamódszerek ismertetése

- **műhelytalálkozó:** A műhelytalálkozó egy adott kérdés vagy probléma intenzív elemzésére fókuszálnak, és tematikus csoportokban zajlanak. Célja a találkozókon részt vevők véleményének részletes megismerése, valamint helyspecifikus információk begyűjtése. A megalapozó vizsgálat során műhelytalálkozó keretében kerül sor a SWOT elemzésre, amely munkacsoportonként a település erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit és veszélyeit tárja fel.
- **workshopok:** A workshopok keretében kerül sor a műhelytalálkozó eredményeinek ismertetésére, valamint a stratégia és célok meghatározására. A workshopok szintén tematikus csoportokban zajlanak.
- **lakossági fórum:** A lakosság tájékoztatása, összhangban a város Partnerségi Egyeztetési Szabályzatával.
- **honlap, weboldal:** Az Önkormányzat a partnerek tájékoztatásának elősegítésére a „<http://www.sellye.hu>” honlapján külön tárhelyet biztosít a partnerségi egyeztetés tárgyát képező és az egyeztetés során keletkező dokumentációk megjeleníthetősége érdekében.

⁵országos védelem alatt álló műemlék, műemléki terület, régészeti lelőhely és védőövezete

⁶kiemelt fontosságú meglévő honvédelmi terület, honvédelmi terület

2.1.3 Az egyes munkafázisok a tervezés folyamán

1. Tájékoztatás: informálás egy meglévő állapotról, helyzetről
2. Információgyűjtés: adat- és információigénylés
3. Egyeztetés: részeredmények konzultációja
4. Véleményezés (rész)dokumentum véleményezése, észrevételezése
5. Döntéshozás: elfogadás

2.1.4 A munkacsoportok, a munkamódszerek és a munkafázisok összehangolása

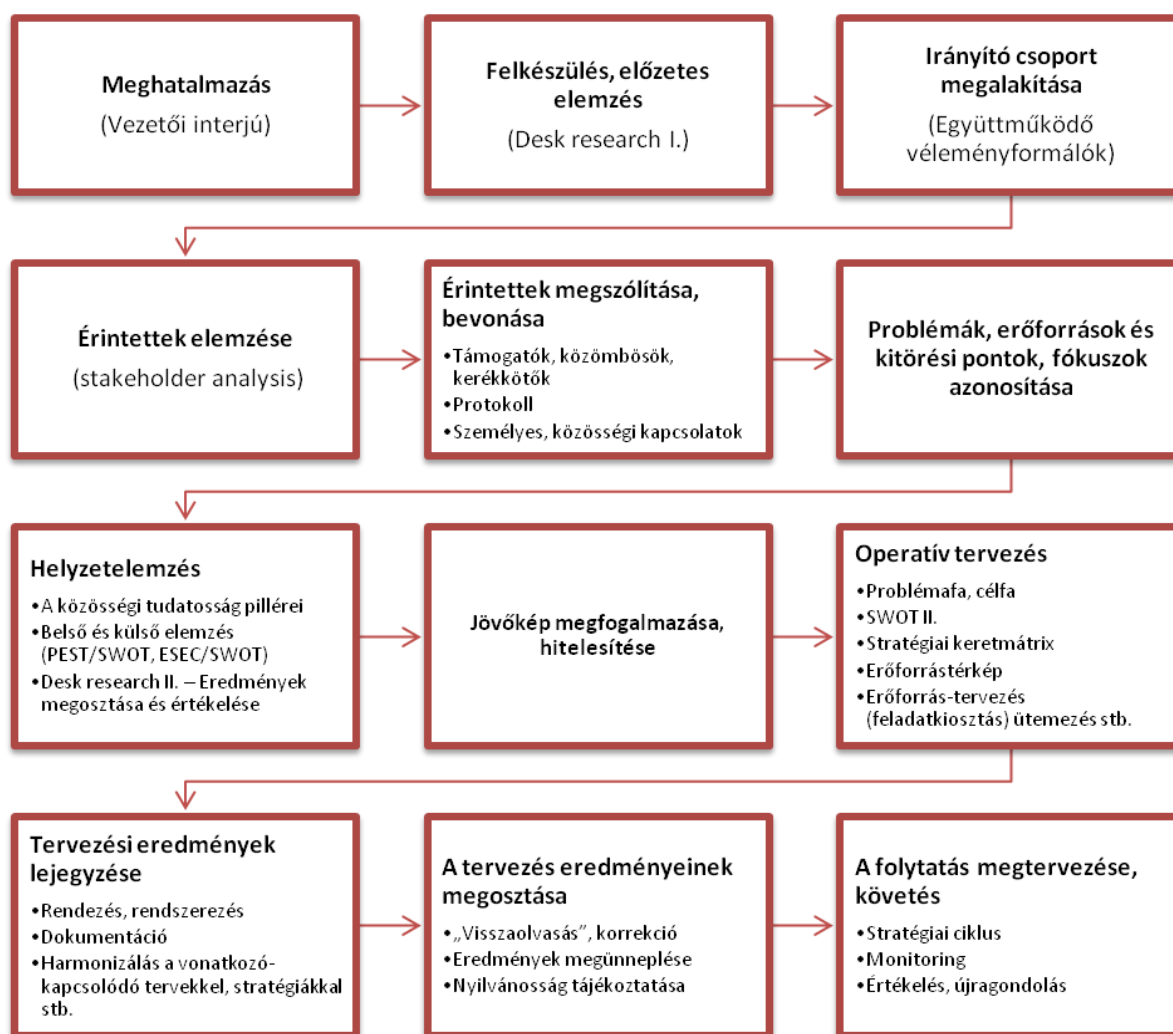
módszer munkacsoport.	műhelytalálkozó	workshop	lakossági fórum	honlap, weboldal	PR-cikk
ICS	tájékoztatás, döntéshozás	egyeztetés, véleményezés			
önkormányzati munkacsoport	tájékoztatás, információ- gyűjtés	egyeztetés, véleményezés			
területi és települési önkormányzatok	tájékoztatás, információ- gyűjtés	egyeztetés, véleményezés			
a fejlesztéspolitika koordinációjában aktív szervezetek	tájékoztatás, információ- gyűjtés	egyeztetés, véleményezés			
civil szervezetek, egyesületek	információ- gyűjtés	egyeztetés, véleményezés		tájékoztatás	tájékoztatás
intézmények, közszolgáltatások vezetői, fenntartói	információ- gyűjtés	egyeztetés, véleményezés		tájékoztatás	tájékoztatás
vállalkozói szféra, kamarák	információ- gyűjtés	egyeztetés, véleményezés		tájékoztatás	tájékoztatás
„notabilitások”	információ- gyűjtés	egyeztetés, véleményezés		tájékoztatás	tájékoztatás
helyi lakosság és média				tájékoztatás, véleményezés	tájékoztatás

3 A PARTNERSÉGI EGYEZTETÉS FOLYAMATA

Az integrált településfejlesztési stratégia partnerségi egyeztetésének eljárása a közösségi társadalom- és gazdaságfejlesztés, illetve a települési közösségfejlesztés módszereinek, tapasztalatainak alkalmazásával, a település közösségeinek bevonásával készülő helyzetelemzésre támaszkodva jelöli ki a város jövőképét és kitérési pontjait, továbbá meghatározza a fejlesztés célterületeit, céljait, feladatait.

A tervezés társadalmasítása, a partnerségi egyeztetés során arra a tapasztalatra építünk, hogy a fejlesztési irányok meghatározása nem lehetséges a helyben élők legszélesebb körének bevonása, gondolataik, szándékaik, terveik ismerete nélkül. A települési társadalom belső helyzetét, szükségleteit ugyanis senki nem ismeri náluk jobban. A „megismerés” mellett fontos az is, hogy a lakosok és közösségek a tervezési folyamat egészének tevékeny részesei legyenek. A célok ugyanis így lesznek közösek, és remélhető, hogy megvalósításukért a képviselőtestület és a helyi állami, önkormányzati intézmények mellett az egyes emberek, a civil közösségek és a vállalkozások is felelősséget éreznek majd.

Az ITS-ek tervezésekor a közösségi szemlélet, fejlesztési cél- és eszközrendszer értékeinek megtartása mellett kell teljesülnie a szakigazgatási projekt elvárt eredményeinek, határidőinek. A partnerségi egyeztetés keretében a közösségi tervező munka egy közigazgatási tervezési folyamat részeként kell, hogy megvalósuljon. A folyamatot a következő ábra mutatja be:



A partnerségi folyamat főbb lépései:

1. **Meghatalmazás:** 2015. január 14-én megtörtént a vezetői interjú, amelyen egyik oldalról a település polgármestere, illetve az általa megbízott vagy bevont kompetens vezetők, másfelől a széles szakigazgatási tervezési folyamat és a partnerségi egyeztetés, a potenciális partnerségi műhelyek szakértői vezetői vettek részt. A város vezetői ismertették a tervezéssel kapcsolatos igényeiket, elvárásait, feltételeit, s előzetesen tájékozódtak és elköteleződtek a partnerségi egyeztetési folyamat és a várható eredmények kapcsán. A város vezetői meghatalmazást adtak a városi koordinátor és a tervezők részére a partnerségi egyeztetési folyamat és a tervezői munka megkezdésére. Tisztázták a partnerségi egyeztetési folyamat célját, eszközeit, fő lépéseit és azok ütemezését, valamint a szükséges erőforrások (színhely, eszközök, média stb.) várható volumenét és biztosításának módját. Az egyeztetésen a résztvevők döntöttek az Irányító csoport létrehozásáról.
2. **Irányító csoport megalakítása:** a tervezés és a partnerségi egyeztetések vezetésére Irányító Csoport létrehozása szükséges. Kijelölése és megbízása a település politikai vezetésének feladata. Mivel a testületnek a tervezés során operatív döntés-előkészítő munkát kell folytatnia, így fontos a kezelhető méret, az elérhetőség, az összeférhetőség és az alapvető tájékozottság a feladatot és a város helyzetét illetően. Ezért az Irányító csoportba a következő tagok lettek delegálva:

- Nagy Attila, Sellye Város Polgármestere
- Dr. Szalóky Ildikó, Sellyei Közös Önkormányzati Hivatal jegyzője
- Répás Balázs, O és R Építőipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. műszaki vezetője

2015. január 21-én megtörtént az Irányító Csoport Alakuló ülése. Az ülésről jegyzőkönyv készült. Főbb napirendi pontok:

- a munka céljának, tartalmának ismertetése, ütemezésének áttekintése,
- az irányító csoport feladatai és azok ütemezése:
 - az érintettek legfontosabb külső és belső köreinek azonosítása, akiket a partnerségi egyeztető munkába be kívánnak vonni.
 - a partnerségi egyeztetés folyamatának, lépéseinek, várható eredményeinek jóváhagyása
 - a tervezés fő szakaszainak követése, értékelése, az eredmények és szükség esetén a módosítások, korrekciók jóváhagyása
 - a tervezési folyamat és eredményeinek közvetítése a résztvevők ható-, illetve szervezeti körében, a széles szakmai és közösségi részvétel segítése
 - a partnerségi egyeztetés alapján elkészülő dokumentáció, összefoglalók és az ITS tervezéshez készített „közösségi portfólió” elfogadása (a portfólió az ITS szakértői tervezésének alapanyaga)

- ütemezés szerinti munkarend elfogadása
- partnerségi terv elfogadása

Az ülésekről jegyzőkönyv, illetve emlékeztető készül jelenléti ívvel, amely a partnerségi egyeztetés dokumentációjának része. Készítője a városi koordinátor.

3. Az érintettek bevonása, a társadalmasítás körének meghatározása:

A 2.1.1. pontban bemutatásra kerültek azon szervezetek, amelyek a stratégiai tervezésben részt vesznek. Az ITS tervezése során érintett minden olyan szervezet, személy, csoport, intézmény, az állami, a magán- és a civil szektor szereplői, akik valamilyen módon kapcsolatba kerülhetnek az integrált településfejlesztési stratégiával, illetve az abban foglalt célokkal, feladatokkal – döntéshozóként, partnerként, partnerintézményként, célcsoportként, véleményformálóként, aktív közreműködőként, a finanszírozás résztvevőjeként, vagy más emberi, technológiai, technikai erőforrások birtokosaként segíthetik az önkormányzatot, a közös önkormányzati hivatalt és intézményeit a tervezésben, valamilyen módon befolyásolják, befolyásolhatják az ITS-ben foglalt célkitűzések megvalósítását. A partneri egyeztetés folyamatában partner alatt azokat az érintetteket értjük, akik az egyeztetés folyamatába bekapcsolódnak, részvételükkel vagy nyilatkozatukkal jelezték az érdeklődésüket, érdekeltségüket a tervezés és a megvalósítás folyamatában.

Sellye Város Önkormányzata a tervezőkkel közösen az alábbi munkacsoportokat hozta létre, akik a tervezés teljes folyamatában, valamint a későbbi megvalósításban, annak nyomon követésében is érdemileg részt vesznek.

- **Önkormányzati munkacsoport**
 - Balaskovicsné Kiss Adrienn, Sellyei Közös Önkormányzati Hivatal, pénzügyi osztályvezetője
 - Hamarics Réka, Sellyei Közös Önkormányzati Hivatal, építési és városüzemeltetési osztályvezetője
 - Patkó László, Sellyei Városi Koordinátor
- **Tervezői csoport:**
 - Kukely György, Dulicz László - projektvezető
 - Könczey Gábor, Hohl Zsófia - megyei koordinátor
 - Pap Zsuzsa – Kokas és Társa Tervező Kft. – felelős tervező
 - szakági tervezők
 - Csima Péter – tájrendezés, zöldterületek, környezetvédelem
 - Pro Urbe Kft. – közlekedés
 - KÉSZ Kft. – közműellátás
 - Terra Studio Kft. – gazdaság, társadalom
 - Sifter Livia – antiszegreációs szakértő
- **Külső munkacsoport:**
 - Beregszászi Tiborné, Sellyei Tér-Erő Egyesület elnöke
 - Szekeresné Spang Livia, Gyermekjóléti és Családsegítő Szolgálat intézményvezetője
 - Brlas Andrea, Szociális Háló Egyesület képviselője

- Vargáné Gál Erika, Ormánsági Tücsök Óvoda intézményvezetője
- Orlovics Gyuláné, Sellye Város önkormányzati képviselője
- Kalla Júlia, Sellye Városi Művelődési Ház, Könyvtár és Múzeális Intézmény intézményvezetője
- Czupy György, a Baranya Megyei Kormányhivatal Munkaügyi Központ Sellyei Kirendeltségének vezetője
- Riegl Gábor, Baranya Megyei Önkormányzat, megbízott főépítész
- Haffner Tamás, Baranya Megyei Önkormányzat, Területfejlesztési Osztály Osztályvezető-helyettes
- Sághi Péter, Samato Kft.
- Molnár Tamás, Mecsekerdő Zrt, Sellyei Erdészetének igazgatója

A műhelymunkákba külön, személyes meghívással bevonandó résztvevők meghívása a helyi „protokoll” szerint történik. Az ügy és a részvétel fontosságának érzékeltetése érdekében célszerű a polgármestertől érkező, személyes megszólítást tartalmazó levélben meghívni az érintetteket. A várható megjelenést, az érdeklődést és előzetes elköteleződést, de a közbeszédet is jelentősen befolyásolhatja jó irányba, ha az irányító csoport egyes tagjai a formalitáson túllépő telefonos, személyes megkereséssel is megerősítik a meghívást.

A partnerségi egyeztetés nyilvános, ezért a helyi médián és közösségi, szervezeti csatornákon is tájékoztatjuk a település lakosságát a tervezési folyamat indulásáról.

4. Partnerségi egyeztetések az operatív tervezés során

Első műhelytalálkozó

Tájékoztatás az előzetes szakértői elemzés eredményeiről, az irányító csoport megállapításairól és eddigi munkáról

Feladat:

- „értékleltár” a város kincseiről, kiválóságairól, különös tekintettel a tervezés területeire: a gazdaságra, a társadalmi, közösségi területre, az épített és természeti környezetre, valamint a közösségi és közszolgáltatásokra vonatkozóan
- az említett területen jelentkező problémák, hiányosságok megjelölése, rangsorolása
- a tervezési területen a legfontosabb kitörési pontok, fókuszok azonosítása, rangsorolása, amelyekre a későbbi közösségi helyzetelemző, tervező munka összpontosít. A cél, hogy tervezési területenként 2-4 tervezési fókusz kerüljön azonosításra.

SWOT műhelytalálkozó(k) a belső és a külső munkacsoport(ok)tal

A helyzetelemzés eszköze SWOT módszerrel zajlik, tematikus területenként (településhálózat, társadalom, gazdaság, táji és természeti adottságok, zöldfelületek, épített környezet, közlekedés, közművek, környezetvédelem) azonosításra kerülnek az erősségek, gyengeségek, lehetőségek, veszélyek

Városkörnyéki egyeztetés

Külön megkeresésre kerülnek a városkörnyéki települések képviselői, akik javaslatai a tervezés folyamatába beépülnek.

1. Workshop

A partnerségi műhelyekben kapott eredmények figyelembe vételével, részben azokra támaszkodva, de azokat kiegészítően, a településfejlesztési, fejlesztéspolitikai tervezés eszközrendszerének és szabályainak megfelelő tartalmi és formai teljességre törekedve zajlik a szakértői elemző-tervező munka második szakasza.

A workshopon bemutatjuk a partnerségi és szakértői munkára alapozott helyzetelemzés eredményeként kialakult **SWOT-elemzést**, amely a workshop résztvevőinek kiegészítései, véleményei alapján véglegesül.

A jövőképalkotás felé való továbblépés erről az alapról indul.

A workshop másik fontos témája a hatályos koncepcióba foglalt **jövőkép áttekintése és stratégia, valamint az azokhoz vezető célok meghatározása**. A jövőkép a város – funkcionális kapcsolatban lévő környezetével együtt értelmezett – hosszú távon (15-20 év alatt) elérendő célállapotát határozza meg. A partneri egyeztetés feladata, hogy a jövőkép a város társadalmi és gazdasági szereplőinek aktív közreműködésével, széles körű bevonásával definiálódjon, a tervezés során az általuk képviselt értékek, érdekeik, szándékaik egymással harmonizálva kerüljenek figyelembe vételre. A jövőképalkotás akkor éri el a célját, ha az eredmény a megfelelő szakmai szempontok teljesülése és a legfontosabb érdekeltek egyetértése mellett a település legszélesebb közössége számára jelentéssel, motiváló, konszenzuális tartalommal bír, amely az érintettek számára vonzó, és amely mellett a szereplők örömmel köteleződhetnek el. A jövőképalkotás során a munkában részt vevők olyan célállapotot vázolnak fel, mely összefoglalja a településfejlesztés koncepciójának a közösség által kijelölt legfontosabb elemeit, kívánatos jövőbeni állapotát:

- a település jövőbeni térségi szerepe, pozíció a településhierarchiában,
- a település arculata, a településarculat fő elemei,
- a népesség alakulása, demográfiai jellemzői,
- a települési élet minősége: a település infrastrukturális és szolgáltatási ellátásának, a közszolgáltatások, a rekreáció, a kultúra kulcselemei,
- a környezet, a környezeti fenntarthatóság, a környezeti magatartás állapota,

- a település gazdasága és pénzügyi helyzete: domináns gazdasági tevékenységek, ágazatok, gazdasági magatartás,
- a társadalmi folyamatok kezelését, a közösségi magatartást, a társadalmi kohéziót illető elképzelések,
- az egyes településrészeket érintő, a funkciómegosztásra vagy az ellátottságra vonatkozó markáns változások.

A műhelymunka kimenete a jövőkép 5-10, a gondolatokat összegző, tematizáló, így minden bizonnyal összetett, de szükségszerűen érthető, a célok meghatározásakor kifejthető mondata.

A jövőkép elérése érdekében követendő stratégiai fejlesztési irányok (célterületek), a megvalósításhoz szükséges célok és tevékenységek (projektek, feladatok) meghatározása az operatív tervezés legfontosabb lépése. Az akcióterületi, városrészi és a városi helyzetelemzés, valamint a jövőképalakítás rendszerét követő tematikus célok meghatározása a résztvevők javaslatai alapján a további tervezés alapjául szolgál.

Műhelytalálkozók

A találkozók célja az ITS célok, beavatkozások, akcióterületek azonosítása, vizsgálata, elemzése.

2. Workshop

A workshopon bemutatásra kerül a műhelytalálkozók és a szakértői munka eredményeként összeállt Integrált Településfejlesztési Stratégia, különös figyelemmel az ITS célokra, beavatkozásokra, akcióterületekre. A workshopon elhangzó észrevételek eredményeként megtörténik az ITS véglegesítése.

Véleményezési folyamat

- Államigazgatási véleményezés - A város az ITS tervezetet véleményezésre megküldi a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 31. § (1) bekezdés (Konceptió esetén a 30. § (5) bekezdés) szerinti résztvevőknek.
- Társadalmi véleményeztetés
- BM szakmai megfelelés vizsgálat
- BM jóváhagyás

E folyamat végén történik meg az ITS-t benyújtása a képviselő testület elé.

5. A tervezés eredményeinek megosztása

A partnerségi egyeztetés szabályainak meghatározásakor a képviselő-testület döntött az elfogadott stratégia nyilvánosságának biztosításáról, annak általános módjáról és eszközeiről,

a megteendő intézkedésekről is. A települési közösség bevonása, a partnerek megerősítése érdekében érdemes a partnerségi egyeztetés tartalmáról és folyamatáról a városi honlapon keresztül beszámolni. A társadalmi egyeztetés ez esetben írásban történhet, a honlapra feltöltött információkat, adatokat véleményezheti a lakosság.

6. A folytatás megtervezése, követés

Az ITS összeállításának fontos eleme, de a szélesebb stratégiai, közösségi tervezési folyamatok sikerének záloga is, hogy terveinket összehangoljuk a vonatkozó települési, helyi szakpolitikai, szakági, szélesebbre tekintve a szűkebb és tágabb térségi stratégiákkal, kapcsolódó tervekkel. A megvalósítást és annak követését, értékelését, az erőforrások feltárását és tervezését ebben a társadalmi, gazdasági kontextusban érdemes szemlélni, és segíteni a helyi közösséget abban, hogy céljai megvalósítása érdekében megismerje, mozgósítani tudja, el tudja érni és fel tudja használni a térségi, nemzeti és európai környezet adta lehetőségeket.

Az települési stratégiaalkotás tartalmi elemei között nagyon fontos elem a megvalósítás, a változások nyomon követésére, a felülvizsgálat rendjére vonatkozó tervezés. Fontos, hogy a partnerségi egyeztetés keretében rögzítésre kerüljön, milyen eszközökkel, milyen körökben, mely területeken, a munka mely szakaszaiban, milyen feltételek bekövetkeztekor, illetve milyen időzítéssel kerüljön sor az előrehaladás bemutatására és értékelésére, a partneri vélemények becsatornázására, az érintettek szélesebb körű tájékoztatására.

Fontos az is, hogy a követés és a tájékoztatás során ne csak az önkormányzat feladatai kerüljenek meghatározásra és rögzítésre, hanem a partnerek felé is legyen lehetőség, sőt elvárás, hogy kapcsolódó munkájukról, projektjeikről számot adjanak.

A partnerségi egyeztetések dokumentálása a következő sablonok szerint történik:

4.1 JELENLÉTI ÍV

Terra Stúdió Kft.
1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



JELENLÉTI ÍV

a(z) „**YYYYYYYY**”
üléséről/egyeztetésről/megbeszélésről

Sellye Város Önkormányzatával

Időpont:

Helyszín:

Név	Szervezet	Aláírás

Projekt azonosító: DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

4.2 JEGYZŐKÖNYV/EMLÉKEZTETŐ

Terra Stúdió Kft.
1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



JEGYZŐKÖNYV/EMLÉKEZTETŐ

Tárgy:	
Dátum:	
Helyszín:	
Készítette:	
Részvevők: Mellékelt jelenléti ív szerint.	

Napirend		Hozzászóló
1.		
2.		

Feladatok			
	Feladat	Felelős	Határidő
1.			
2.			
3.			

Projekt azonosító: DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

4.3 MEGHÍVÓ



MEGHÍVÓ

ESEMÉNY MEGNEVEZÉSE KERÜL IDE MAXIMUM 2 SORBA

Szöveg arial 10-es betűméret maximum.

PROGRAM:

Terra Stúdió Kft.

1034 Budapest, Szomolnok u. 14.

Készítette: Terra Stúdió Kft. | 1134 Budapest, Szomolnok u. 14.

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE



	Feladat megnevezése	Kezdet	Vég	Időtartam	Igénybe vett tervezői kapacitás TERRA STÚDIÓ KFT.	Igénybe vett önkormányzati kapacitás	Igénybe vett külső munkacsoport
	Partnerségi terv kidolgozása	2015.01.14	2015.01.21	7	felelős tervező	városi koordinátor	-
	Az Irányító Csoport alakuló ülése, a Partnerségi terv és Munkaterv egyeztetése/elfogadása	2015.01.21	2015.01.21	1		Irányító csoport	-
II.	Megalapozó vizsgálat	2015.01.14	2015.03.10	56			
	Nyilvánosság tájékoztatása a munka megkezdéséről	2015.01.14	2015.01.20	7		polgármester, városi koordinátor	helyi média, önkormányzati weboldal
	tájékoztatás megküldése (államigazgatási és önkormányzati szervek) a stratégia készítését befolyásoló tervekről	2015.01.20	2015.02.15	27	-	városi koordinátor	államigazgatási szervek a korm.rendelet szerint
	Műhelytalálkozók előkészítése (meghívottak értesítése időpont, helyszín, stb.)	2015.01.26	2015.01.30	5	-	városi koordinátor	-
	Szakértői egyeztetések: belső műhelytalálkozó	2015.02.03	2015.02.03	1	felelős tervező, szakági tervezők	ICS és belső önkormányzati munkacsoport	-
	Munkacsoporti egyeztetés: tematikus műhelytalálkozók	2015.02.03	2015.02.03	1	felelős tervező, szakági tervezők	-	Külső MCS
	Helyzetfeltáró munkarész - draft 1. szakági egyeztetése	2015.02.17	2015.02.24	8	felelős tervező és szakági tervezők	ICS és önkormányzati munkacsoport	-
	A megalapozó vizsgálat eredményeinek ismertetése	2015.03.03	2015.03.03	1	felelős tervező	ICS és önkormányzati munkacsoport	-
	A megalapozó vizsgálat eredményeinek társadalmi egyeztetése	2015.03.03	2015.03.03	1	felelős tervező	-	Külső MCS
	A megalapozó vizsgálat társadalmi véleményezése	2015.03.03	2015.03.09	7			lakosság (weboldal)
	A megalapozó vizsgálat elfogadása	2015.03.10	2015.03.10	1		Irányító csoport	-
V	ITS elkészítése, véglegesítése	2015.03.11	2015.06.26	108	projektvezető		
	A stratégiai célok, irányok egyeztetése	2015.03.23	2015.03.24	2	felelős tervező	ICS és önkormányzati munkacsoport	
	A stratégia 1. draft változatának véleményezése	2015.03.31	2015.04.03	4	-	önkormányzati munkacsoport	-
	A teljes stratégia egyeztetése	2015.04.14	2015.04.14	1	felelős tervező	önkormányzati munkacsoport	
	A teljes stratégia társadalmi egyeztetése	2015.04.14	2015.04.14	1	felelős tervező		Külső MCS
	A stratégia társadalmi véleményezése	2015.04.14	2015.04.24	11			lakosság (weboldal)
	A stratégia államigazgatási véleményezése (21 nap)	2015.04.30	2015.06.01	33			államigazgatási szervek a korm.rendelet szerint
	A stratégia elfogadása	2015.06.17	2015.06.17	1	felelős tervező	ICS	